

НОВЫЕ ПРОЕКТЫ – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТА»

В ЭТОМ ГОДУ ПРОЕКТНОМУ ИНСТИТУТУ «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ» ИСПОЛНИЛОСЬ 128 ЛЕТ. ВСЕ ЭТИ ГОДЫ ИНСТИТУТ ИДЕТ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ И ПОСТУПАТЕЛЬНО РАЗВИВАЕТСЯ, СТАРАЯСЬ СООТВЕТСТВОВАТЬ САМЫМ СОВРЕМЕННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ В ПРОЕКТИРОВАНИИ И ПОРТОСТРОЕНИИ И САМЫМ ЖЕСТКИМ ТРЕБОВАНИЯМИ СВОИХ ЗАКАЗЧИКОВ.

СЕГОДНЯ В ЧИСЛЕ ГЛАВНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТА» ВЕДУЩИЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ СТРАНЫ - ЛУКОЙЛ, ГАЗПРОМ, НОВАТЭК. О НОВЫХ И ТЕКУЩИХ ПРОЕКТАХ ИНСТИТУТА, О ПОСЛЕДНИХ ИЗМЕНЕНИЯХ И НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ ЖУРНАЛУ «МОРСКИЕ ПОРТЫ» РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ» ВЛАДИМИР МЕРЗЛИКИН.

«МП»: Владимир Владимирович, ОАО «Ленморниипроект» входит в тройку крупнейших российских компаний по проектированию морских портов, терминалов и транспортных систем. Как удается институту в жесткой конкуренции, которая сегодня существует на рынке проектных услуг, сохранять свое лидерство и еще задавать тон в области морского проектирования?

— Здесь, пожалуй, одно из главных качеств — это вовремя почувствовать необходимость структурных изменений, когда становится ясно, что деятельность компании перестает отвечать современным требованиям.

Именно поэтому мы серьезно пересмотрели всю бизнес модель института. Буквально за полгода мы усовершенствовали юридические аспекты, качественно повысили долгосрочное планирование производства, укрепили

функции маркетинга и информационных технологий, вышли на новый уровень взаимоотношений с заказчиками и субподрядными организациями.

«МП»: Какие основные задачи сегодня решает ваш институт?

— Во-первых, это увеличение доли рынка и объемов работ, выполняемых собственными силами. Во-вторых, повышение конкурентоспособности компании и получение максимальной прибыли от реализации проектов. И, в-третьих, привлечение большего числа молодых специалистов.

Кроме того, мы считаем, что институту по силам взять на себя роль не только проектировщика, но и генподрядчика при строительстве проектируемых объектов. Наши специалисты имеют необходимые знания, опыт и ресурсы для того, чтобы осуществлять

весь цикл работ — от проектирования до сдачи объекта в эксплуатацию.

«МП»: Скажите, в чем заключается главное конкурентное преимущество ОАО «Ленморниипроект»?

— В том, что у нас работают самые высококлассные специалисты в отрасли, имеющие колоссальный опыт разработок масштабных проектов для различных климатических широт и географических регионов.

Наши инженеры — проектировщики, гидротехники, геологи, генпланисты, архитекторы, сметчики, специалисты по инженерным сетям, гидрографы и экологи по праву входят в научную и производственную элиту России. Средний возраст сотрудников составляет 43 года, для проектного института это хороший показатель.

Но в наших планах — обучение но-



КОМПЛЕКС ЗАЩИТНЫХ СООРУЖЕНИЙ ОТ НАВОДНЕНИЯ (Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)



НЕФТЕАЛИВНОЙ ПОРТ ПРИМОРСК

вого поколения инженеров, соответствующих самым последним требованиям к специалистам мирового уровня и международных стандартов. И у нас есть договоренность с профильными ВУЗами о совместной работе в этом направлении.

«МП»: *В настоящее время в каких наиболее крупных проектах участвует институт?*

— В марте 2011 года наши специалисты приступили к проектированию глубоководного порта Тамань. Ввод этого объекта в эксплуатацию существенно увеличит грузопоток России на Черном море. Как ожидается, к 2025 году грузооборот порта достигнет 94 млн тонн.

С июня 2011 года институт выполняет инженерные изыскания и разработку проектной документации для строительства объектов морского порта в районе пос. Сабетта на полуострове Ямал. Это уникальный проект, так как работы велись с учетом особых климатических, гидрологических, геологических и экологических условий в силу особой сложности арктической климатической зоны.

Мы также параллельно участвуем и в других проектах на юге России, Дальнем Востоке, Северо-Западе.

«МП»: *Каков на данный момент объем заказов ОАО «Ленморниипроект», справляетесь ли с этим объемом?*

— Общий портфель заказов института превышает 4,5 млрд рублей. И это далеко не предел.

Если говорить о новых контрактах, то в мае институт победил в конкурсе на изыскательские и проектные работы по строительству комплекса береговой и морской инфраструктуры в морском порту Геленджик. Очень жесткий отбор и конкуренция с четырьмя другими претендентами потребовали существенного снижения стоимости нашего предложения. По договору за 18 месяцев институт должен завершить проектирование и пройти экспертизу. Предполагается строительство новых причалов для приема сухогрузных судов и пассажирских паромов дедеветом до 5,5 тыс. тонн. Помимо этого предусматривается создание марины для стоянки яхт различного класса длиной до 60 метров.

Недавно в Санкт-Петербурге «Ленморниипроект» выиграл конкурс на получение разрешения на намыв территории на Крестовском острове для строительства станции метро к Чемпионату мира по футболу в 2018 году. Следующий этап — конкурс на изыскание и проектные работы по данно-



му участку. Мы примем в нем участие и у нас есть все шансы победить, став генеральными проектировщиками вместе с институтом «Ленметрогипротранс».

Также наш институт — участник конкурса, проводимого компанией «Росинжиниринг» по изысканиям и проектированию порта Вера в районе мыса Бурный в Приморском крае, где предполагается построить порт мощностью до 20 млн тонн угля в год.

Надеюсь, что «Ленморниипроект» примет участие в еще одном проекте на Дальнем Востоке, а именно в реконструкции порта Ванино. В связи с ожидаемым увеличением объемов работ в регионе принято решение открыть филиал «Ленморниипроекта» во Владивостоке.

«МП»: *В свое время «Ленморниипроект» разработал объекты таких крупнейших портов, как Вентспилс, Рига, Клайпеда, Таллинн, Потти. Как идет*

процесс возвращения на международный рынок?

— В настоящее время мы пристально изучаем на предмет новых проектов рынок тех западных стран, с которыми у нас в свое время были контакты.

Параллельно институт пытается войти в состав межправительственных комиссий. Через этот инструмент мы рассчитываем регулярно обмениваться информацией с коллегами, к примеру, из Сирии, Марокко, Алжира, Вьетнама, получать информацию об их планах по развитию портовой инфраструктуры.

«МП»: *Когда, по-вашему мнению, реструктуризация даст ожидаемый эффект?*

— Рассчитываю, что основные новые внутрикорпоративные процессы заработают уже в четвертом квартале. Что касается результатов проведенной работы, то эффект станет заметен, начиная с 2014 года. ■